

DE WERELD GAAT DOOR.

JAARVERSLAG 2025



HAKKERS
MAAKT HET MOGELIJK



DE WERELD GAAT DOOR. EN WIJ MAKEN HET MOGELIJK.



Foto: Tagu Tiefbau GMBH, Brunsbüttel

INHOUD

DE WERELD VAN HAKKERS GAAT DOOR VAN DE DIRECTIE	5
WE KIJKEN VOORUIT RAAD VAN COMMISSARISSEN	7
WE WERKEN VEILIG VEILIGHEID	8
WE GAAN VERANTWOORD VERDER DUURZAAMHEID	10
DIGITALE PROCESSEN DIE DOORGAAN ICT	12
WE INVESTEREN IN MENSEN HR	14
WE INVESTEREN IN TECHNIEK TECHNISCHE DIENST	16
WE BLIJVEN SCHERP OP CIJFERS FINANCIËEL	18
WATERBOUW DIE BESCHERMT EN VERBINDT DOMEIN WATERBOUW	20
STAALCONSTRUCTIES DIE DRAGEN DOMEIN STAALBOUW	22
FUNDERINGEN DIE ZEKERHEID GEVEN DOMEIN FUNDERINGSTECHNIEK	24
WE VERLEGGEN GRENZEN HAKKERS INTERNATIONAAL	26
150 JAAR HAKKERS EN DAAR VOORBIJ 150-JARIG JUBILEUM	28



Foto: Weserquerung, Bremen



Hein van Laar
Mathilde Hakkers
Jan-Mark van Mastwijk



Foto: N211, Wateringen

2025 was voor Hakkers een jaar waarin verbinding en vooruitgang centraal stonden. Ons 150 jarig jubileum gaf extra glans aan alles wat we deden en onderstreepte wie we zijn:

**EEN HECHT FAMILIEBEDRIJF DAT
KLAAR IS VOOR DE TOEKOMST.**

DE WERELD VAN HAKKERS GAAT DOOR

VAN DE DIRECTIE

VERBINDING MET ONZE STAKEHOLDERS

Het jubileumjaar bracht ons dichterbij onze partners, klanten en omgeving. Op allerlei manieren zochten we de samenwerking op: bij projecten, tijdens bijeenkomsten en via kennisdeling. We werkten daarnaast meer dan ooit integraal met partners samen.

GROEIEN NA EEN STERK 2024

Na het financiële topjaar 2024 konden we blijven investeren: in (duurzaam) materieel, nieuwe activiteiten, innovatie en vooral in onze mensen. De Hakkers Academy groeide verder als plek voor vakmanschap, persoonlijke ontwikkeling en kennisdeling. Het aantal medewerkers kwam voor het eerst boven de 200 uit.

STRATEGISCHE STAPPEN EN INTERNATIONALE ONTWIKKELING

In 2025 versterkten we onze positie op de funderingsmarkt met de overname van het personeel en materieel van Ballast Nedam Funderingstechnieken en Van Leeuwen Verankering en Funderingssystemen. Ook in Duitsland hebben we duidelijke stappen gezet; het aantal projecten groeit en de betrokkenheid van collega's neemt zichtbaar toe.

ONZE MENSEN CENTRAAL

Zoals altijd vormen onze mensen het hart van ons bedrijf. Via het personeelsbeleid, digitalisering en een sterke veiligheids- en samenwerkingscultuur blijven we bouwen aan een organisatie waarin iedereen kan groeien en excelleren.

NIEUW KANTOOR: EEN GROTE STAP VOORUIT

2025 was ook het jaar waarin we ons nieuwe kantoor in gebruik namen, een omgeving die ruimte geeft aan ontmoeting, samenwerking en plezier. Het versterkt onze trots, onze zichtbaarheid én de manier waarop we samen werken.

BLIK OP DE TOEKOMST

We kijken vooruit naar 2040 en verder: richting duurzaam materieel en materiaal, internationale groei en een organisatie die continu leert en innoveert. 2025 heeft laten zien dat we stevig op koers liggen.



Foto: Ontvangst Koninklijk predicaat

Het was het jaar waarin Hakkers het **koninklijke predicaat** mocht ontvangen – een bijzondere en waardige erkenning voor 150 jaar ondernemerschap, vakmanschap en maatschappelijke betekenis. Wij zien dit predicaat als een bevestiging van de koers die het bedrijf vaart én als een stimulans om de hoge standaarden van kwaliteit en integriteit te blijven bewaken.

HOOGWAARDIG, VEILIG
EN ALTIJD MET OOG
VOOR EEN VOLGENDE
GENERATIE

WE KIJKEN VOORUIT

RAAD VAN COMMISSARISSEN

OPRICHTING EN GOVERNANCE

Op 1 mei 2025 zijn wij gestart als Raad van Commissarissen. Onze oprichting in dit jubileumjaar markeert een belangrijke stap in de verdere professionalisering van de governance structuur van Hakkers. Daarmee is een solide fundament gelegd voor toekomstbestendig toezicht en een duidelijke rolverdeling tussen directie RvC en STAK.

TOEZICHT EN SAMENWERKING

In ons eerste jaar hebben wij toegezien op de strategische keuzes van de directie en op de algemene gang van zaken binnen de onderneming. Daarbij hebben we speciale aandacht besteed aan het zorgvuldig vormgeven van onze samenwerking met zowel de directie als met de familie binnen de STAK.

UITDAGINGEN EN RISICOBEBEERSING

Tegelijkertijd onderkennen wij de uitdagingen die voor ons liggen. De digitale risico's nemen toe en vragen om voortdurende alertheid en verdere versterking van de cybersecurity organisatie. De groeiende omvang en complexiteit van projecten brengen hogere eisen met zich mee op het gebied van projectbeheersing, risicomanagement en voorspelbaarheid. Daarnaast blijft de schaarste aan technisch personeel een structurele uitdaging in een markt die snel beweegt en waarin vakmanschap het verschil maakt.

ONTWIKKELING EN TOEKOMSTPERSPECTIEF

Wij zien hoe de onderneming deze uitdagingen benadert: met aandacht voor vakontwikkeling, investeringen in moderne systemen en duurzaam materieel, en een duidelijke strategische koers. De ingebruikname van het nieuwe kantoor vormt daarbij een zichtbare stap vooruit. Het biedt een inspirerende en professionele werkomgeving die samenwerking, ontmoeting en ontwikkeling stimuleert.

Wij spreken onze waardering uit voor de inzet en professionaliteit van de directie en alle medewerkers in dit bijzondere jaar, met het jubileumfeest als een absoluut hoogtepunt om mee te maken! Wij kijken uit naar de verdere ontwikkeling van Hakkers: als familiebedrijf, als werkgever en als solide speler in de waterbouw, funderingstechniek en staalbouw.

Ine Frings (voorzitter)
Ad Hakkers
Hanneke Wisman



Foto: Ingebruikname nieuw kantoor



Foto: Groepsfoto 150 Jaar Hakkers

WE WERKEN VEILIG

VEILIGHEID

Binnen Hakkers zetten we elke dag in op veilig en verantwoord werken. Onze slogan “Wij werken HAK” (wat staat voor Helpen, Aanspreken en Kennen) is stevig verankerd in het dagelijks handelen. We besteden structureel aandacht aan veiligheidsthema’s, nemen actief deel aan de landelijke Bewust Veilig dag en komen regelmatig bijeen met de werkgroep veiligheid om verder te leren en verbeteren.

SCL (SAFETY CULTURE LADDER)

Sinds 2021 zijn onze domeinen Waterbouw en Funderingstechniek gecertificeerd op de Safety Culture Ladder. In 2024 zijn we doorgesloopt naar trede 4, in 2025 hebben we opnieuw een succesvolle tussentijdse audit doorlopen.

Wat ons op deze trede brengt, is vooral onze open veiligheidscultuur. We betrekken onderaannemers actiever bij veiligheid en leren bewuster van elkaars projecten. Daarnaast spelen de Hakkers Academy met onder meer de opleidingsweek én aanvullende HR regelingen zoals de 55+ regeling een belangrijke rol in onze professionele ontwikkeling.

We willen blijven groeien in hoe we met elkaar samenwerken. Een belangrijk aandachtspunt daarbij is het terugdringen van de excuuscultuur. In plaats van zoeken naar redenen waarom iets niet lukt, bouwen we samen aan een aanspreekcultuur: een werkomgeving waarin we elkaar eerlijk, respectvol en direct kunnen aanspreken op gedrag en veiligheid.

In 2025 hebben we hiervoor een stap gezet met de introductie van de leerlijn ‘Hein en Guus’. Via herkenbare cartoons en het benoemen van je excuses bespreken we alledaagse (veiligheids)situaties.



Foto: Samenwerking tijdens Hakkers Highland Games

NIEUWE SYSTEMEN

In 2025 hebben we twee belangrijke systemen vernieuwd:

- het registratiesysteem voor gevaarlijke stoffen
- de leverancier én bestelomgeving voor PBM en kleding

Registratie gevaarlijke stoffen

We zijn overgestapt van Excel naar Toxic. Dit systeem houdt informatie automatisch actueel, inclusief wijzigingen in wetgeving, en maakt instructiekaarten eenvoudig toegankelijk.

Alle gevaarlijke stoffen van onze vaste locaties en schepen zijn inmiddels ingevoerd. Instructiekaarten zijn beschikbaar via de VeiligWerk app en via QR codes die op de opslaglocaties zijn aangebracht.

In 2026 breiden we dit uit met de registratie van stoffen in materiaalcontainers, de eerste blootstellingsberekeningen en het verder uitfaseren van CMR stoffen.

PBM en kleding

Voor PBM en kleding zijn we, onder ander door onze gezamenlijke visie op duurzaamheid, overgestapt naar Wiltec. Het bestelsysteem is opnieuw ingericht, waarbij diverse producten zijn vervangen door duurzamere alternatieven. Elk kwartaal hebben we één productgroep onderzocht, wat onder meer heeft geleid tot een vernieuwd handschoenenplan met duurzamere opties en het testen van duurzamere werkschoenen en een biobased helm.

INCIDENTEN

In 2025 zijn er in totaal 52 incidenten gemeld over alle domeinen (incl. incidenten bij onderaannemers). Het ging om:

- **14 letselincidenten** (waarvan 1 met langdurig verzuim tot gevolg)
- **11 bijna ongevallen**
- **11 materiele schades**
- **15 milieu-incidenten** (waarvan 3 met milieuschade tot gevolg)
- **1 overig**

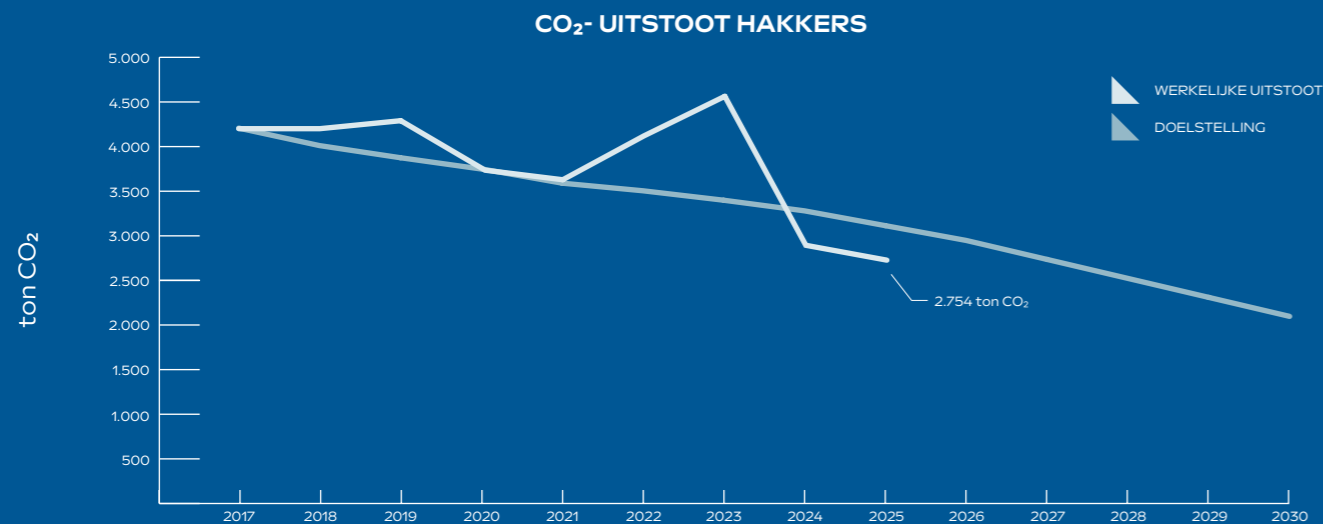
We zien een dalende trend in het aantal letselincidenten, terwijl het aantal gewerkte uren de afgelopen jaren stevig is gegroeid. Dat is positief. Het aantal meldingen van bijna-ongevallen en het totaal aantal meldingen is wel gedaald.

WE GAAN VERANTWOORD VERDER

DUURZAAMHEID

IN ACTIE VOOR HET KLIMAAT

In 2050 willen wij 100% emissieloos werken, waarbij wij in 2030 minimaal 45% minder CO₂ willen uitstoten dan in het basisjaar 2017. In onderstaande afbeelding is de CO₂-uitstoot van het basisjaar 2017 tot en met het afgelopen jaar weergegeven incl. de lijn met doelstellingen.



In 2025 is er 2754 ton CO₂ uitgestoten (dit betreft scope 1 en 2). Dit is 334 ton lager dan de doelstelling, wat betekent dat deze is behaald.

De volgende maatregelen hebben bijgedragen aan dit resultaat:

- Inzet van volledig elektrisch en hybride schepen en materieelstukken.
- Inkoop HVO op diverse schepen en materieelstukken. In de periode januari tot en met december is er een hoeveelheid gelijk aan 289.011 liter HVO100 getankt. Dit levert een besparing van 873 ton CO₂ ten opzichte van reguliere brandstof.
- Eind 2025 was ruim 40% van alle bedrijfswagens elektrisch.

Daarnaast zijn in 2025 navolgende maatregelen doorgevoerd, die in 2025 en komende jaren bijdragen aan de reductie van onze CO₂-uitstoot:

- Installatie accupakket op 3 schepen
- Hermotorisering heischip Ms. Adriaan, inclusief installatie accupack.
- Ombouw van hydraulische kraan en voorzien van accupack.
- Bij Funderingstechniek werken we vanaf 2025 standaard met een groutmengsel met minder klinker wat ongeveer 15% CO₂-reductie oplevert.
- Er is een pilot gedraaid met een groutmengsel met een negatief CO₂ uitstoot
- Wij kopen groene stroom in uit Nederland voor al onze vaste locaties.

Tevens hebben diverse projecten duurzaamheidsinitiatieven genomen voor het klimaat:

- Op project SOK Provincie Noord-Holland is een waterstoffaggregaat ingezet voor het laden van emissieloos materieel.
- Toepassen van geopolymeer-mix voor beton op diverse projecten, wat ca. 39% CO₂-reductie oplevert.

Meldingen milieu-incidenten

In 2025 zijn er 15 milieu-incidenten gemeld. Dit zijn er 2 minder dan vorig jaar. Bij 3 van deze incidenten was de aard van het incident dusdanig dat er milieuschade is opgetreden. Voor het opruimen van de verontreiniging is een calamiteitendienst ingeschakeld. De preventieve spillkits die in 2024 zijn georganiseerd hebben bij diverse incidenten geholpen om de impact in te perken.

DUURZAAM WERKEN
BEGINT BIJ
BEWUST KIEZEN.
ELKE DAG OPNIEUW.



Foto: Kennisevent personeel, Biesboschmuseum

OPTIMALISEREN VAN GRONDSTOFGEBUIK

In 2050 willen wij 100% circulair werken. Afgelopen jaar zijn grote stappen gezet in het inzichtelijk maken van onze scope 3 uitstoot, waarbij onze Routekaart Circulariteit de leidraad is geweest. Ook is bij veel standaardartikelen de overstap gemaakt naar meer duurzame alternatieven. Daarnaast is er op diverse projecten in 2025 gebruik gemaakt van circulaire materialen of worden vrijgekomen materialen hergebruikt, zoals zand, damwanden en gebruikte buispalen.

BEHOUD EN HERSTEL VAN DE (NATUURLIJKE) LEEFOMGEVING

Wij willen schade aan de leefomgeving voorkomen en de natuur herstellen. In Europa is milieubescherming bij projecten voor een groot deel geregeld met vergunningen. Het kan echter altijd beter. In 2025 zijn onze gevaarlijke stoffen, waaronder milieugevaarlijke stoffen, inzichtelijk gemaakt in het stoffenbeheersprogramma 'Toxic' en heeft iedereen op de locatie mogelijkheid tot inzage in deze instructiekaarten om op een veilige en milieuverantwoorde manier om te gaan met (gevaarlijke) stoffen.

DIGITALE PROCESSEN DIE DOORGAAN

ICT

VERSTERKING VAN DE DIGITALE BASIS

In 2025 is een belangrijke stap gezet in het moderniseren van onze IT infrastructuur, wat parallel liep aan onze interne verbouwing van het kantoor. Verouderde virtuele en fysieke servers zijn vervangen, en kritieke systemen zijn redundant en toekomstbestendig ingericht. Hierdoor is de continuïteit van de bedrijfsvoering steviger geborgd en beschikken medewerkers over een stabiele en betrouwbare digitale werkomgeving. De vernieuwde infrastructuur vormt een solide fundament voor verdere digitalisering, nieuwe bedrijfsapplicaties en groei van de organisatie.

INFORMATIEBEVEILIGING EN DIGITALE WEERBAARHEID

Digitale veiligheid kreeg in 2025 extra aandacht. In het kader van de voorbereidingen richting de certificering van ISO 27001 is gewerkt aan het aanscherpen van processen, het verbeteren van toegangsbeveiliging en het vergroten van bewustwording onder medewerkers. Met trainingen en een ethische hack zijn risico's inzichtelijk gemaakt en zijn gerichte verbetermaatregelen doorgevoerd. Deze aanpak heeft geleid tot een versterkte digitale weerbaarheid en een merkbaar gegroeid veiligheidsbewustzijn in de organisatie.

VOORBEREIDING OP NIEUWE BEDRIJFSPROCESSEN

2026 staat in het teken van het implementeren van ons nieuwe ERP systeem, hiervoor hebben we in 2025 alle voorbereidingen getroffen. Dit vormt een cruciale stap in het moderniseren van de bedrijfsvoering en zal bijdragen aan betere informatievoorziening, efficiëntere samenwerking en meer grip op processen. Daarnaast is geïnvesteerd in het verbeteren van databeheer en rapportage, onder meer door de verdere ontwikkeling en adoptie van SharePoint en Power BI.

In 2025 heeft de verdere digitalisering binnen Hakkers een duidelijke versnelling gekregen. De IT afdeling speelde hierin een centrale rol door te investeren in een robuuste technische basis, het verhogen van het beveiligingsniveau en het voorbereiden van de organisatie op nieuwe digitale mogelijkheden.

VEILIG, STABIEL & TOEKOMSTGERICHT.



Foto: Opening expositie Biesboschmuseum



Foto: Rijnkade, Arnhem

SLIMMER WERKEN MET NIEUWE TECHNOLOGIE

Nieuwe technologieën bieden kansen om werkprocessen te optimaliseren. In 2025 zijn de eerste pilots met kunstmatige intelligentie gestart, waaronder de inzet van Microsoft Copilot. Deze toepassingen ondersteunen medewerkers bij het verwerken van informatie, het opstellen van rapportages en het verbeteren van samenwerking. De opgedane ervaringen vormen de basis voor een verantwoorde, gecontroleerde en waarde gedreven inzet van AI in de komende jaren.

VOORUITBLIK

De komende jaren blijft IT zich richten op veiligheid, betrouwbaarheid en innovatie. Belangrijke speerpunten zijn de implementatie van het nieuwe ERP systeem, het behalen van de ISO 27001 certificering en het benutten van nieuwe digitale technologieën om processen, besluitvorming en samenwerking te versterken.

WE INVESTEREN IN MENSEN

HR

In 2025 zette Hakkers verdere stappen in het versterken van een professionele en toekomstbestendige organisatie. HR richtte zich op groei, vitaliteit, ontwikkeling en het verbeteren van onze processen.

ORGANISATIEGROEI

Het personeelsbestand groeide met 8% naar 214 medewerkers (2024: 198). Deze toename van 16 medewerkers komt onder meer door de overname van collega's van Ballast Nedam Funderingstechniek en Van Leeuwen Verankering en Funderingssystemen en een stabiele instroom gedurende het jaar.

We hebben een totale instroom van 36 medewerkers behaald, met een bijna gelijke verdeling over UTA-medewerkers en CAO-medewerkers. De werving gebeurde bijna geheel op eigen kracht.

ZIEKTEVERZUIM

Na twee jaren met verhoogde verzuimcijfers is in 2025 een sterke verbetering zichtbaar. Het totale ziekteverzuim kwam uit op 4,75% (2024: 6.3%). De belangrijkste oorzaak hiervan is een fors teruggelopen langdurig verzuim.

De verdere professionalisering van leidinggevenden, aandacht voor preventie en versterking van verzuimbegeleiding blijven prioriteiten voor 2026 om het ziekteverzuim verder terug te dringen naar 4%.

INTERNATIONALE INZET: WERKZAAMHEDEN IN DUITSLAND

De doorgroei van activiteiten in Duitsland vroeg in 2025 om verdere structurering van juridische, fiscale en administratieve processen. Hierbij zijn onder andere stappen gezet in het inrichten van een vaste inrichting in Duitsland en het toepassen van lokale wet- en regelgeving binnen loon- en arbeidsvoorwaarden. Voor onze medewerkers zijn specifieke arbeidsvoorwaarden opgesteld voor werken in Duitsland.

HAKKERS ACADEMY: LEREN EN ONTWIKKELEN ALS FUNDAMENT

De in 2024 gelanceerde Hakkers Academy heeft in 2025 een prominente rol gekregen in de ontwikkeling van medewerkers. Binnen de Academy zijn onder andere:

- Introductieprogramma's voor nieuwe medewerkers verder opgebouwd,
- **Gilde:** hier staan technische vakkennis en vaardigheden centraal, met als hoogtepunt de scholingsweek in de eerste week van 2025.
- **Campus:** we zien dat medewerkers steeds vaker kiezen voor persoonlijke ontwikkeling. Er is een breed scala aan trainingen aangeboden: taalcurssussen, trainingen gericht op werkdruk en persoonlijke effectiviteit.
- **Kennisdock:** hier waarderen onze medewerkers de uitwisseling van inzichten in nieuwe ontwikkelingen binnen ons vakgebied. Een succes was onze themadag over geopolymerbeton.



Foto: Teambuilding tijdens 24 uur Hakkers

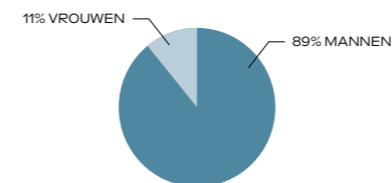
HIGHLIGHTS

HEADCOUNT

214

INSTROOM

+36



ZIEKTEVERZUIM

4,75%

VERLOOP

8,9%

INSTROOM

DOMEIN	31-12-25	31-12-24	31-12-23
HAKKERS WATERBOUW B.V.	19	22	23
HAKKERS FUNDERINGSTECHNIEK B.V.	17	10	7
HAKKERS STAALBOUW B.V.	0	2	0
GEOTECH METALS B.V.	0	1	1
TOTAAL	36	35	31

HEADCOUNT EN FTE

DOMEIN	31-12-25	31-12-24	31-12-23
HAKKERS WATERBOUW B.V.			
HEADCOUNT	167	159	144
FTE	162	153,2	139,7
HAKKERS FUNDERINGSTECHNIEK B.V.			
HEADCOUNT	37	28	27
FTE	36,95	27,6	26,4
HAKKERS STAALBOUW B.V.			
HEADCOUNT	3	4	2
FTE	3	4	2
GEOTECH METALS B.V.			
HEADCOUNT	7	7	6
FTE	6,9	6,9	6
TOTAAL			
HEADCOUNT	214	198	179
FTE	208,85	191,7	175,1

ZIEKTEVERZUIM

DOMEIN	2025	2024	2023
HAKKERS WATERBOUW B.V.	3,60%	4,74%	4,83%
HAKKERS FUNDERINGSTECHNIEK B.V.	7,51%	14,0%	12,31%
TOTAAL	4,75%	6,27%	6,30%

Hakkers Staalbouw BV en Geotech Metals BV zijn niet in deze tabel opgenomen (wel in het totaalcijfer), gezien deze bedrijven minder dan 15 medewerkers hebben.

VERDELING MAN/VROUW

JAAR	2025	2024	2023
MANNEN	191 (89%)	175 (88%)	161 (90%)
VROUWEN	23 (11%)	23 (12%)	18 (10%)

VERLOOPANALYSE

TYPE VERLOOP	2025	2024	2023
NATUURLIJK VERLOOP	2	2	2
INITIATIEF WERKGEVER	12	4	5
INITIATIEF WERKNEMER	7	10	14
TOTAAL	21	16	21

WE INVESTEREN IN TECHNIEK

TECHNISCHE DIENST

Met een groeiende vloot, nieuwe investeringen en de integratie van materieel uit overnames, stond het jaar in het teken van uitbreiden én doorontwikkelen.

WOLTMAN 3000PDS

Eind 2025 namen we de nieuwe Woltman 3000PDS in gebruik. Deze krachtige heistelling biedt ons extra bereik en flexibiliteit, onder andere doordat we onder verschillende hoeken kunnen heien. Dat maakt de machine bijzonder geschikt voor complexe waterbouwkundige werkzaamheden.

Na de oplevering in Moerdijk reed de machine aan boord van MS Noordzee, waarna de eerste inzet direct begon in Brunsbüttel (Duitsland). Met deze toevoeging beschikken we nu over vier Woltman-installaties, een waardevolle versterking van ons materieel voor funderings- en waterbouwprojecten.



Foto: HA24



Foto: Nieuwe Woltman 3000PDS

HA24: NIEUW PONTON, KLAAR VOOR SPECIALISTISCH WERK

Voor een specialistische klus investeerden we in nieuw materieel én in maatwerk vanuit onze eigen technische dienst. Ponton HA24 werd volledig door ons team bedrijfsklaar gemaakt. Het vormt een stabiel werkplatform voor onder andere de Sennebogen 6180, die na eerdere inzet op ons werkschip MS Noordzee nu op de HA24 in Bremen ingezet wordt.

Dit project laat zien hoe onze technische dienst samen met de uitvoering snel kan schakelen – van idee tot volledig operationeel materieel.

Ook nieuw in 2025 zijn de Junttan HHx 250 heihamer, het PVE 70VM trilblok en een in eigen huis ontwikkeld heiframe.

GROEISPRONG DOOR OVERNAMES

Met de overname per 1 mei 2025 van het materieel van Ballast Nedam Funderingstechnieken en Van Leeuwen Verankeringen en Funderingssystemen is onze vloot funderingsmaterieel flink uitgebreid. Dankzij deze integratie:

- Verdrievoudigen we onze boorcapaciteit voor stalen buizen en in de grond gevormde palen
- Vergroten we onze capaciteit voor het aanbrengen van ankers 'over de kop'
- Bieden we opdrachtgevers een nog completer en flexibeler dienstenpakket.

Onze technische dienst zorgt ervoor dat alles direct aansluit bij onze hoge standaard voor kwaliteit, veiligheid en betrouwbaarheid.

WE BLIJVEN SCHERP OP CIJFERS

FINANCIEEL

ACTIVA

(afgerond x 1.000 in euro's)	2025	2024	2023
MATERIËLE VASTE ACTIVA	41.916	33.070	28.585
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	2.176	1.323	1.686
Vaste activa	44.092	34.394	30.271
VOORRADEN	4.239	3.887	10.757
ONDERHANDEN PROJECTEN (ACTIVA)	7.568	5.244	5.300
VORDERINGEN	17.607	10.010	19.709
LIQUIDE MIDDELEN	22.023	17.223	17.195
Vlottende activa	51.437	36.364	52.961
Totaal activa	95.529	70.758	83.232

PASSIVA

(afgerond x 1.000 in euro's)	2025	2024	2023
EIGEN VERMOGEN	45.971	43.116	33.549
VOORZIENINGEN	508	405	396
LANGLOPENDE SCHULDEN	12.809	8.078	10.770
KORTLOPENDE SCHULDEN	36.241	19.159	38.517
Totaal passiva	95.529	70.758	83.232

WINST- EN VERLIESREKENING

	2025	2024	2023
OMZET	103.999	109.835	113.157
KOSTEN GROND- EN HULPSTOFFEN	63.453	64.020	76.834
Bruto marge	40.546	45.815	36.323
PERSONEELSKOSTEN	20.134	17.987	15.072
AFSCHRIJVINGEN	5.174	4.446	3.464
OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN	11.589	10.977	9.654
	36.897	33.410	28.190
Bedrijfsresultaat	3.649	12.405	8.133
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-346	-296	-40
Resultaat voor belastingen	3.303	12.109	8.093
BELASTINGEN	-841	-2.912	-2.034
RESULTAAT DEELNEMINGEN	393	370	30
Resultaat na belastingen	2.855	9.567	6.089

HIGHLIGHTS

OMZET

€ 103.999.000

2024: €109.835.000

SOLVABILITEIT

48%

2024: 60,6%

NETTO RESULTAAT

€ 2.855.000

2024: €9.600.000

KENGETALLEN

	2025	2024	2023
OMZET (x 1.000 in euro's)	103.999	109.835	113.157
OMLOOPSNELHEID TV	1,09	1,55	1,36
WINST MARGE	3,5%	11,3%	7,2%
NETTO WINST	2.855	9.567	6.089
RENTABILITEIT TV	3,82%	5,16%	4,38%
BALANSTOTAAL	95.529	70.758	83.232
SOLVABILITEIT	48%	61%	40%

STERKE RESULTATEN,
GEBOUWD OP EEN
TOEKOMSTBESTENDIGE KOERS.

OMZET PER DOMEIN

(afgerond x 1.000 in euro's)	2025	2024	2023	2022	2021
WATERBOUW	84.224	89.545	90.325	83.771	51.195
STAALBOUW	7.391	9.143	6.335	5.584	-
FUNDERINGSTECHNIEK	18.080	20.781	17.272	17.859	9.151
GEOTECH METALS	4.598	11.466	12.270	8.940	6.865
DIVERSE EN ELIMINATIE ONDERLINGE OMZETTEN	-10.295	-21.101	-13.115	-15.673	-9.922
Totale omzet inclusief combinaties	103.999	109.834	113.087	100.481	57.289

WATERBOUW DIE BESCHERMT EN VERBINDT

DOMEIN WATERBOUW

VERWERVING

Tender: Hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl (fase 1)

In 2025 heeft Hakkers Waterbouw, in combinatie met Beens uit Genemuiden, het project Hoofdvaarweg Lemmer – Delfzijl, renovatie kanalen fase 1 aangenomen voor Rijkswaterstaat. Dit project vormt de eerste stap in een langjarig programma om de belangrijke vaarverbinding tussen Lemmer en Delfzijl tot 2050 veilig, beschikbaar en toekomstbestendig te houden.

Binnen het Design & Construct-contract wordt onder meer 6,2 kilometer oevers vernieuwd, geleidewerken bij bruggen en een sluis vervangen en nieuwe afmeervoorzieningen gerealiseerd. Kenmerkend voor dit project is de integrale samenwerking tussen verschillende disciplines binnen Hakkers. Naast Waterbouw leveren ook Hakkers Staalbouw en Hakkers Funderingstechniek een belangrijke bijdrage.

De meerwaarde van Hakkers als partner bleek uit de beoordeling van de inschrijving. Op zowel duurzaamheid als risicobeheersing werd de maximale score behaald. In combinatie met een efficiënt tenderontwerp resulteerde dit in een aanbidding met de beste prijs-kwaliteitverhouding, waarmee Hakkers en Beens de opdracht gegund kregen.



Foto: CLDN, Rotterdam

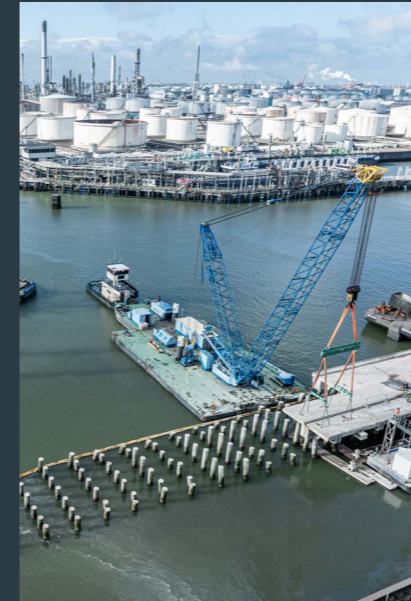


Foto: Aluchemie, Rotterdam



Foto: Rijnkade, Arnhem



Foto: Kade HoogTij, Amsterdamse Havengebiet

UITVOERING

Aluchemie

Op het terrein van de voormalige aluminiumfabriek Aluchemie in Rotterdam werkte Hakkers Waterbouw aan het verwijderen van een bestaande betonnen steigerconstructie. Deze steiger diende jarenlang voor de aanvoer van grondstoffen voor de aluminiumproductie en werd volledig gesloopt om ruimte te maken voor toekomstige ontwikkelingen.

De steiger werd in secties gezaagd en met behulp van het kraanponton IBIS en het kraanschip MS Noordzee afgevoerd. In totaal werden meer dan zestig betonnen elementen verwijderd, met gewichten tot ruim 140 ton. Ook de circa 400 betonnen funderingspalen onder de steiger werden succesvol verwijderd.

Voor dit project ontwikkelde Hakkers een speciale klem en casing om de palen veilig te kunnen trekken. Dankzij deze technische oplossingen en de inzet van eigen materieel kon het werk efficiënt en gecontroleerd worden uitgevoerd.

Rijnkade

Aan de Rijnkade in Arnhem werkte Hakkers Waterbouw, in combinatie met Van der Ven en Ballast Nedam, aan de versterking en herinrichting van de kade langs de Rijn. Het project maakte deel uit van het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) en droeg bij aan de verbetering van de waterveiligheid in het gebied.

Tijdens de uitvoering werden prefab keerwanden geplaatst die de basis vormen voor de versterkte waterkering. De aanvoer en plaatsing van deze elementen vonden grotendeels via het water plaats. Daarbij werd onder meer gebruikgemaakt van het elektrisch aangedreven kraanponton IBIS, waardoor het werk nagenoeg emissieloos kon worden uitgevoerd en de overlast voor de binnenstad beperkt bleef.

Dankzij deze aanpak voldoet de kade weer aan de actuele eisen voor waterveiligheid en klimaatadaptatie, terwijl de Rijnkade opnieuw is ingericht als aantrekkelijk stedelijk gebied langs de rivier.

Kade HoogTij

In het Amsterdamse havengebied werkt de combinatie Hakkers Waterbouw en Van Oord aan de uitbreiding van Kade HoogTij. Het project omvat de aanleg van circa 400 meter nieuwe kade, waarmee de haven wordt voorbereid op grotere schepen en toekomstige groei.

De kade wordt gerealiseerd als een combiwandconstructie met 120 stalen buispalen en damwandplanken. Daarnaast worden in totaal 248 groutankers aangebracht om de constructie te verankeren.

Binnen dit project werken meerdere disciplines van Hakkers samen. Naast Waterbouw leveren ook Funderingstechniek en Staalbouw een belangrijke bijdrage, onder meer met het aanbrengen van ankers en het leveren van prefab stalen onderdelen. Daarmee is HoogTij een mooi voorbeeld van integrale samenwerking binnen de Hakkers-organisatie.

STAALCONSTRUCTIES DIE DRAGEN

DOMEIN STAALBOUW

VERWERVING

In 2025 bleef de orderportefeuille voor Staalbouw goed gevuld, met een mix van projecten binnen en buiten de Hakkers-organisatie. Een belangrijk project in voorbereiding is de bijdrage aan de vernieuwing van de A27 Merwedeburg, waarvoor in de loop van het jaar intensief is gecalculereerd. Daarnaast levert Staalbouw een bijdrage aan het project Hoofdvaarweg Lemmer–Delfzijl, waar onder meer 14 afmeerpalen worden geproduceerd volgens de kwaliteitseisen van Rijkswaterstaat (ROK 2.0).

Ook grotere en complexere projecten, zoals German LNG, vormen een belangrijk onderdeel van de werkvoorraad. Dit project, met een significante hoeveelheid productieuren, wordt gefaseerd vrijgegeven en geeft een stabiele basis voor de planning en bezetting binnen Staalbouw.



Foto: Stoney Schuiven, opdrachtgever: Rijkswaterstaat

Stoney-schuiven

Voor Rijkswaterstaat zijn de eerste Stoney-schuiven geproduceerd en geleverd. In totaal worden 14 schuiven gerealiseerd, die gefaseerd worden geproduceerd en geplaatst bij stuwcomplexen in Limburg.

Dit project is bijzonder omdat het de eerste opdracht is die Hakkers Staalbouw rechtstreeks voor Rijkswaterstaat uitvoert. De schuiven, met een individueel gewicht van circa 20 tot 25 ton, spelen een belangrijke rol in het reguleren van waterstanden en stellen hoge eisen aan maatvoering, kwaliteit en afstemming met de opdrachtgever.

J. de Jonge

Voor een offshore project produceerde Staalbouw in opdracht van J. de Jonge diverse complexe staalconstructies, waaronder deck extensions, klemconstructies en caisson pipes.

De werkzaamheden vroegen om hoge nauwkeurigheid en uitgebreide kwaliteitscontroles, mede doordat de constructies moesten aansluiten op een bestaand platform op zee. Dit project vormde een belangrijke stap in het uitvoeren van staalbouwprojecten voor externe opdrachtgevers in de offshore sector.

Integrale projecten

Ook binnen projecten van Hakkers leverde Staalbouw een belangrijke bijdrage. Bijvoorbeeld project Amaliahaven, waar stalen constructies voor onder meer bruggen en pontons zijn gerealiseerd. Hiermee is het domein een vaste en waardevolle schakel binnen integrale projecten.

Tegelijkertijd ontwikkelt Staalbouw zich verder als zelfstandige discipline, met projecten voor externe opdrachtgevers en een groeiende rol binnen integrale projecten van Hakkers.

UITVOERING

De eerste periode van het jaar was voor Staalbouw rustig door vertraging in projectvrijgaven. De drukte nam later in het jaar weer toe door lopende projecten en voorbereidingen voor grotere werken. Deze fluctuaties vroegen om flexibiliteit in planning en inzet van personeel.

De productie binnen Staalbouw vindt plaats op de locaties in Werkendam en Ridderkerk. In Ridderkerk draaide het hele jaar de productie door en is de organisatie versterkt met onder andere een productie leider. Er is een goede basis voor verdere groei en opschaling!

Kenmerkend voor Staalbouw is het vermogen om maatwerk te leveren in complexe projecten, waarbij hoge eisen worden gesteld aan kwaliteit, nauwkeurigheid en integratie met andere disciplines. Binnen de uitvoering werkte Staalbouw aan een breed palet van projecten, variërend van waterkerende constructies tot offshore toepassingen en zware machineonderdelen.

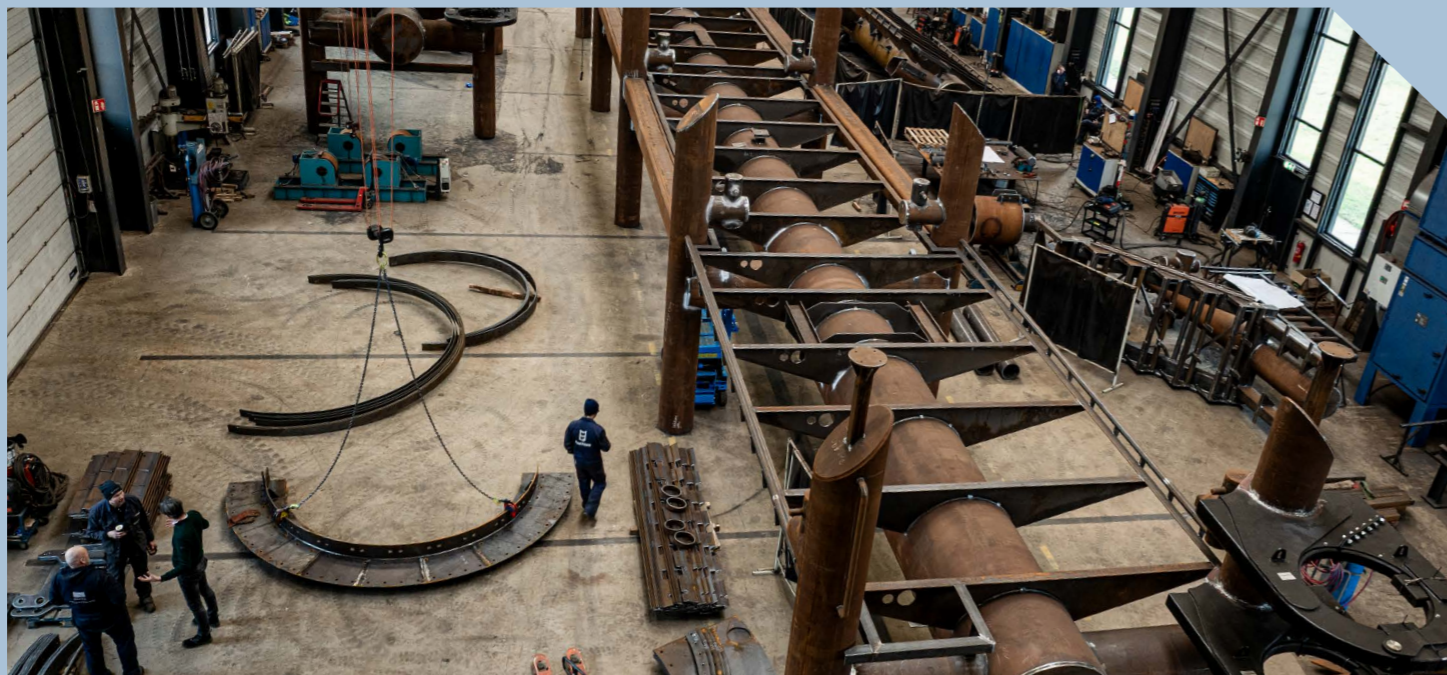


Foto: Hybride pontons voor ligplaatsen Scheurhaven, opdrachtgever: Havenbedrijf Rotterdam

FUNDERINGEN DIE ZEKERHEID GEVEN

DOMEIN FUNDERINGSTECHNIEK

VERWERVING

Tender: Zuidrandtunnel Zevenbergen

Voor de ontwikkeling van Zevenbergen Oost, waar circa 1.000 nieuwe woningen worden gerealiseerd, wordt een nieuwe onderdoorgang onder het spoor aangelegd: de Zuidrandtunnel. Deze tunnel verbindt de bestaande woonwijk ten westen van het spoor met de nieuwe woonlocatie aan de oostzijde.

Aannemer Van Spijker Infrabouw betrok Hakkers Funderingstechniek al in een vroeg stadium bij de tender als specialistisch partner. Door vanaf het begin mee te denken over ontwerp en uitvoeringsstrategie kon Hakkers bijdragen aan een funderingsoplossing die zowel technisch robuust als efficiënt uitvoerbaar is. Deze vroege betrokkenheid maakte het mogelijk om ontwerpkeuzes te optimaliseren en risico's in een vroeg stadium te beheersen.

De inschrijving van Van Spijker is uiteindelijk als laagste uit de aanbesteding gekomen, waarmee ook de betrokkenheid van Hakkers in het vervolgtraject is bevestigd. In de uitvoering zal Hakkers Funderingstechniek onder meer 78 HVSI-palen, 141 HVSI-combipalen, 249 ankerpalen en 45 tijdelijke groutankers realiseren en daarmee een belangrijke bijdrage leveren aan een toekomstbestendige verbinding voor Zevenbergen.



Foto: Heiproef A27, Merwedebrug



Foto: N211, Wateringen

UITVOERING

N211 Wateringen

Bij de reconstructie van de N211 bij Wateringen levert Hakkers Funderingstechniek een belangrijke bijdrage aan de verbetering van de verkeersdoorstroming in het Westland. Op de kruising met de N222 wordt een ongelijkvloerse aansluiting gerealiseerd, waarbij de N211 verdiept komt te liggen.

Voor deze verdiepte ligging moet de ondergrond worden gestabiliseerd en het grondwaterpeil worden beheerst. Tijdens een weekendafsluiting bracht het team van Funderingstechniek in korte tijd 55 zelfborende ankerpalen aan met een gemiddelde lengte van 30 meter.

Door te werken met vier boorstellingen en ploegendiensten kon het werk binnen het strakke tijdsvenster worden uitgevoerd, met minimale hinder voor het verkeer. De werkzaamheden vormen de basis voor het verdere verloop van het project, waarbij Funderingstechniek in 2026 opnieuw betrokken zal zijn bij de volgende fasen van de uitvoering

Scheurhaven

In opdracht van het Havenbedrijf Rotterdam werkte Hakkers aan de herinrichting van de Scheurhaven. Het project omvatte de aanleg van een nieuwe kade en ligplaatsen voor sleepboten, waarmee de haven wordt voorbereid op intensiever en zwaarder gebruik.

De werkzaamheden begonnen met het plaatsen van een 330 meter lang damwandscherm, dat vervolgens werd verankerd met 116 ankers door Hakkers Funderingstechniek. Voor drie van deze ankers werd een innovatief CO₂-bindend materiaal genaamd Paebbl toegepast als gedeeltelijke vervanging van cement – een belangrijke stap richting duurzamer funderen.

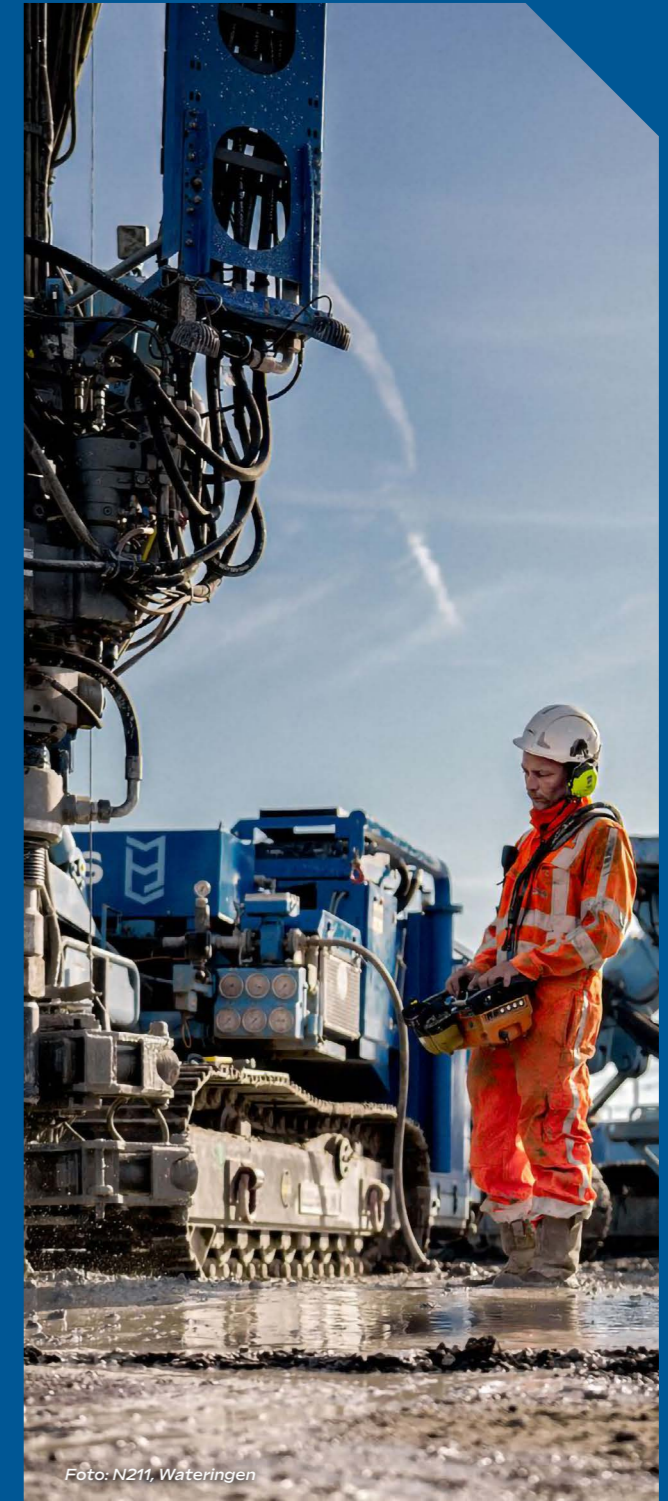


Foto: N211, Wateringen

WE VERLEGGEN GRENZEN

HAKKERS INTERNATIONAAL



Foto: Weserquerung, Bremen

INTERNATIONAAL
Duitsland is voor Hakkers een belangrijke markt voor specialistische waterbouwkundige en funderingstechnische projecten. Het doel is om daar onze expertise in complexe maritieme infrastructuur in te zetten en samen te werken met lokale aannemers en opdrachtgevers bij grote infrastructurele ontwikkelingen.

Vanuit onze disciplines Waterbouw, Funderingstechniek en Staalbouw leveren we in Duitsland specialistische werkzaamheden, zoals zwaar heiwerk op het water, funderingen voor kade- en steigerconstructies en het installeren van stalen constructies. Daarbij worden onze eigen engineering, materieel en uitvoeringskennis ingezet bij projecten waar specifieke technische expertise nodig is.

De projecten in Brunsbüttel en Bremen zijn voorbeelden van hoe Hakkers met deze specialistische kennis bijdraagt aan infrastructurele projecten in Duitse havens en langs waterwegen.

TAGU BRUNSBÜTTEL

In de haven van Brunsbüttel wordt een nieuwe ligplaats gerealiseerd voor een drijvende LNG-terminal (FSRU). Het schip ligt hier sinds 2023 tijdelijk aangemeerd om de snelle ingebruikname van een LNG-terminal mogelijk te maken. Met de bouw van een nieuwe steiger krijgt het schip een permanente en speciaal ontworpen ligplaats.

In opdracht van TAGU Tiefbau GmbH verzorgde Hakkers de funderingswerkzaamheden voor deze steiger. In de eerste fase installeerden onze teams 79 stalen buispalen met lengtes tot circa 40 meter, waaronder schoorpalen die onder een specifieke hoek werden aangebracht.

In de tweede fase volgde de installatie van zeven afmeerpalen van 115 ton per stuk, waarvoor zwaar gespecialiseerd materieel werd ingezet vanaf het werkschip MS Noordzee. De werkzaamheden vonden plaats onder uitdagende omstandigheden met getijverschillen en sterke stroming. Dankzij de inzet van eigen materieel en specialistische kennis kon het werk veilig en efficiënt worden uitgevoerd.



Foto: Tagu Tiefbau GmbH, Brunsbüttel

BREMEN WESERQUERUNG

In Bremen wordt gewerkt aan de Weserquerung, een grootschalig infrastructuurproject waarbij een afzinktunnel van circa 1,1 kilometer de snelweg A281 onder de rivier de Weser doorverbindt. Hiermee wordt de verkeersverbinding tussen de A1 en A27 verbeterd.

Hakkers verzorgde het heiwerk langs de oevers van de Weser, waarbij zogenoemde king piles werden aangebracht: samengestelde stalen H-profielen van circa 40 meter lang en ongeveer 40 ton per stuk. Deze palen vormen de basis van de damwandconstructie waarmee de bouwkuijen voor de tunnel worden gerealiseerd.

Voor dit project werd het ponton HA24 speciaal ingericht als stabiel werkplatform voor het zware heiwerk. Daarnaast werd een op maat ontwikkeld heiframe ingezet, ontworpen en geprefabriceerd door Hakkers Staalbouw. Dankzij deze combinatie van eigen materieel, engineering en vakmanschap leverde Hakkers een belangrijke bijdrage aan dit infrastructurele project.

150 JAAR HAKKERS EN DAAR VOORBIJ

JUBILEUMJAAR

FEESTONTBIJT – START JUBILEUMJAAR

Op 12 januari werd het 150-jarig jubileumjaar officieel afgetrapt met een gezamenlijk ontbijt bij Hotel Gorinchem. Collega's kwamen samen voor een feestelijke en symbolische start, waarbij werd teruggeblikt op de rijke historie van Hakkers en vooruitgekeken naar het jubileumjaar. Tijdens het ontbijt deelden medewerkers herinneringen en toekomstwensen, wat het sterke familiegevoel binnen het bedrijf benadrukte. Als blijvend aandenken ontving iedereen een warme jubileummuts met het 150-jaarlogo.



INFRATECH

Tijdens InfraTech 2025 stond Hakkers stil bij het 150-jarig jubileum met een bijzondere beursdeelname. Bezoekers werden op de stand meegenomen langs de geschiedenis, het heden en de toekomstvisie van het bedrijf via een speciale 'memory lane'. De beurs bood daarnaast volop gelegenheid om in gesprek te gaan met collega's, partners en relaties over ontwikkelingen, uitdagingen en duurzame oplossingen binnen de sector. Hakkers kijkt terug op een inspirerende en geslaagde editie.

SPORTDAG

In het jubileumjaar organiseerde Hakkers twee sportieve Highland Games: een editie voor relaties en een eigen personeelsdag. Op het terrein van Kozakken Boys in Werkendam gingen teams de strijd aan in typisch Schotse onderdelen zoals boomstamwerpen, het rollen van whiskyvaten en touwtrekken. Tijdens de relatiedag was voormalig sterkste man van Nederland Wout Zijlstra aanwezig om de deelnemers te begeleiden en aan te moedigen. Collega's verschenen in kilt en streden fanatiek, maar vooral met veel plezier. Met een gezamenlijke barbecue en muziek werd het een geslaagde dag vol teamwork, verbinding en jubileumenergie.



11 APRIL: SPORTDAG PARTNERS
4 JULI: SPORTDAG PERSONEEL



22 MEI ONTHULLING BOEK
22 MEI SYMPOSIUM RELATIES
23 MEI HAKKERS DAG BIESBOSCHMUSEUM
23 MEI LANCERING HAKKERS BIER

KENNISEVENT

Op 22 en 23 mei vierde Hakkers het 150-jarig bestaan met twee bijzondere jubileumdagen op het Biesbosch MuseumEiland, de plek waar de geschiedenis van het bedrijf ooit begon. De eerste dag stond in het teken van relaties, met inspirerende gesprekken over samenwerking, duurzaamheid en toekomstperspectief, en de presentatie van het jubileumboek en de opening van de Hakkers Expo. De tweede dag was gewijd aan collega's, met workshops, een ontdekkingstocht door de Biesbosch, inspirerende verhalen en een feestelijke afsluiting. Twee dagen vol trots, verbinding en reflectie op verleden, heden en toekomst.



FEEST VLISSINGEN - KONINKLIJK PREDICAAT

Op 12 en 13 september beleefden collega's en hun partners één van de hoogtepunten van het jubileumjaar: 24 uur Hakkers in Vlissingen. Na een gezamenlijke start met lunch en pubquiz volgde een middag vol activiteiten, waarna 's avonds het grote jubileumfeest plaatsvond in de Lasloods. Tijdens deze feestavond ontving Hakkers het Koninklijk Predicaat, een bijzonder moment van erkenning en trots. Met optredens, muziek en een feestelijke afsluiting werd het een onvergetelijk jubileumweekend waarin verbinding, historie en plezier samenkwamen.

BANKJES

Ter gelegenheid van het 150-jarig jubileum schonk Hakkers bankjes aan de gemeente Altena, geplaatst langs de Merwede op 3 locaties met een bijzondere band met het bedrijf. De bankjes vormen een blijvend gebaar richting de gemeenschap en nodigen uit om stil te staan bij de geschiedenis van Hakkers en de verbondenheid met het water en Werkendam. Via QR-codes kunnen bezoekers het verhaal van Hakkers ontdekken, van het ontstaan in de Biesbosch tot de blik op de toekomst.



OPENING KANTOOR

Na een intensieve verbouwing werd het vernieuwde kantoorpand van Hakkers officieel geopend. Tijdens een feestelijke bijeenkomst voor relaties en partners verrichtten Mathilde Hakkers – van Sloten en Commissaris van de Koning Ina Adema samen de openingshandeling. Met natuurlijke materialen, warme kleuren en een open inrichting biedt het kantoor een moderne werkomgeving die past bij de groei en toekomstambities van het bedrijf. Gedurende de openingsweek kregen ook oudgedienden, buurtbewoners en collega's de gelegenheid om het vernieuwde pand te ontdekken.

GESCHIEDENIS OM TROTS OP TE ZIJN, TOEKOMST OM SAMEN AAN TE BOUWEN.

HAKKERS
MAAKT HET MOGELIJK



DE WERELD STAAT NOOIT STIL.
EN WIJ OOK NIET.

HAKKERS B.V.

Postbus 11
4250 DA
Werkendam

info@hakkers.com

www.hakkers.com